

**БПОУ ВО «Грязовецкий политехнический техникум»**

«Утверждаю»  
Директор БПОУ ВО ГПТ  
А. С. Маслов  
» августа 2020 года



**Программа дополнительного профессионального образования**  
**«Управление в Агропромышленном комплексе»**  
**Мастерская «Эксплуатация сельскохозяйственных машин»**

г.Грязовец  
2020г.

## **1. Цели и задачи учебной дисциплины:**

Целью изучения дисциплины «Управление в АПК» служит знание концептуальных основ АПК. В ней изложены общетеоретические и специфические вопросы управления в системе АПК.

Задачами изучения дисциплины для студентов служит знакомство с системой управления в агропромышленных предприятиях. Они призваны:

- дать студенту теоретические знания о сущности основных закономерностях и принципах, формах и методах управления предприятием;
- научить методам проектирования и моделирования производственных, трудовых и управленческих процессов на предприятии;
- сформировать знания и навыки в области управления процессом и обеспечения эффективного функционирования производственных систем.

Дисциплина опирается на знания, умения и компетенции студента, полученные при изучении следующих учебных дисциплин: математика; статистика; бухгалтерский учет, экономический анализ, экономика организации экономика отраслей АПК.

Таким образом, предмет является неотъемлемым звеном в комплексе дисциплин подготовки профессиональных менеджеров.

## **3. Требования к результатам освоения дисциплины:**

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

<b>Код компетенции</b>	<b>Формулировка компетенции</b>
ОК -3	Способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности
ПК-10	Владением навыками количественного и качественного анализа

	информации при принятии управленческих решений, построении экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления
ПК- 17	Способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес модели

В результате освоения дисциплины студент должен:

**знать:**

АПК;

- теоретические основы и закономерности управления предприятий

- принципы и методы рациональной организации управленческих

- процессов на предприятии;

**уметь:**

- осуществлять проектирование системы управления производством;

- организовать работу производственных коллективов;

**владеть:**

- методами расчетов и обоснований при организации системы управления предприятием

- навыками экономического мышления, сочетающего государственные и производственные интересы; оценки состояния экономического развития организации; разработки концепции и стратегии экономического развития предприятия.

#### ***4.1. Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины.***

##### **Лекции**

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем часов	Тема лекции	
1	1	8	<b>Теоретические основы управления.</b>	
			1..Предмет науки. 2. Основные понятия о системах управления. 3. Основные закономерности управления производством. 4. Научные принципы организации управления.	Плакаты, демонстрационные таблицы,

2.	1	8	<b>Методологические аспекты управления сельскохозяйственным производством.</b>	
			1. Процессы управления при реформах хозяйственного механизма. 2. Концепция управления сельскохозяйственным предприятием.	Плакаты, демонстрационные таблицы
3.	1	16	<b>Функции управления и управленческие решения</b>	
			1. Функция управления. 2. Управленческие решения.	Плакаты, демонстрационные таблицы
4.	1	16	<b>Организационно-правовые формы предпринимательства в АПК.</b>	
			1. Сельское хозяйство как объект управления. 2. Правовое регулирование образования и функционирования АПК. 3. Система органов управления АПК.	Плакаты, демонстрационные таблицы
5.	2	16	<b>Закономерности и принципы организации производства в АПК.</b>	
			1. Понятие организации производства. Основные элементы организации воспроизводства в АПК. 2. Закономерности организации сельскохозяйственного производства.	Плакаты, демонстрационные таблицы
			3. Принципы организации сельскохозяйственного производства и условия их реализации. 4. Основные принципы организации сельскохозяйственных предприятий и объединений	
6	2	14	<b>Организация использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных предприятий.</b>	
			1. Понятие и классификация средств производства. 2. Определение потребности в машинах и орудиях и разработка графика их использования. 3. Организация внутрихозяйственного транспорта. 4. Организация нефтехозяйства и электрохозяйства. 5. Организация ремонта, технического обслуживания и хранения машин.	Плакаты, демонстрационные таблицы

<b>7.</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>Организация труда в АПК.</b>	
			1. Понятия, задачи и основные направления организации труда. 2. Организация трудовых коллективов, рационализация трудовых процессов и внедрение передовых методов труда. 3. Подбор, расстановка, подготовка и повышение квалификации кадров. 4. Улучшение условий, рационализация режимов труда и отдыха.	Плакаты, демонстрационные таблицы
<b>8</b>	<b>2</b>	<b>12</b>	<b>Нормирование труда</b>	
			1. Основные принципы, методы и организация нормирования труда. 2. Способы изучения трудовых процессов для установления норм выработки.	Плакаты, демонстрационные таблицы
<b>9</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>Оплата труда.</b>	
			1. Основные принципы оплаты труда. 2. Формы, виды и системы оплаты труда. 3. Тарифная система. 4. Оплата труда в растениеводстве и животноводстве.	Плакаты, демонстрационные таблицы
<b>10</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>Организация подряда и аренды в сельском хозяйстве</b>	
			1. Сущность, основные принципы и организационные формы подряда и аренда.	Плакаты, демонстрационные

			2. Формирование трудовых коллективов. 3. Заключение договора подряда и аренды. 4. Особенности оплаты труда при подряде и аренде.	ые таблицы
<b>11</b>	<b>3</b>	<b>18</b>	<b>Система органов управления АПК</b>	
			1. Сущность управления агропромышленным комплексом в ПМР. 2. Управление АПК на уровне республики. 3. Управление АПК на уровне городских, районных и сельских органов управления	Плакаты, демонстрационные таблицы
итого		126		

### Практические (семинарские) занятия

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем часов	Тема практического занятия	Учебно-наглядные пособия
1	1	12	Теоретические основы управления.	карточки с заданиями
2	1	12	Методологические аспекты управления сельскохозяйственным производством.	карточки с заданиями
3	1	12	Функции управления и управленческие решения	карточки с заданиями
4	1	14	Организационно-правовые формы предпринимательства в АПК.	карточки с заданиями
5	2	12	Закономерности и принципы организации производства в АПК.	карточки с заданиями
6	2	14	Организация использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных предприятий.	карточки с заданиями
7	2	14	Организация труда в АПК.	карточки с заданиями
8	2	4	Нормирование труда	карточки с заданиями
9	2	4	Оплата труда.	карточки с заданиями
10	3	14	Организация подряда и аренды в сельском хозяйстве	карточки с заданиями
11	3	14	Система органов управления АПК	карточки с заданиями
Итого:		126		

## Самостоятельная работа студента

Раздел дисциплины	№ п/п	Тема и вид СРС	Трудоемкость (в часах)
Раздел 1	1	Органы управления агропромышленным производством	8
	2	Управление научно-техническим процессом	6
Раздел 2	3	Управление природопользованием и охраной окружающей среды	4
	4	Управление внешнеэкономической деятельностью	6
	5	Формирование рыночной системы реализации сельскохозяйственной продукции	6
	6	Средства и методы обоснования плановых решений.	4
	7	Расширенное воспроизводство и накопление в сельском хозяйстве	4
Раздел 3	8	Управление финансовой деятельностью на предприятиях АПК.	6
	9	Органы контроля финансовой деятельности на предприятиях АПК	4
	10	Ценовая политика на предприятиях АПК	4
Итого			52

### **4. Образовательные технологии**

В процессе освоения дисциплины «Управление в АПК» используются следующие образовательные технологии:

Стандартные методы обучения:

- Лекции
- Семинарские занятия, на которых обсуждаются основные проблемы в области организации и управления деятельностью агропромышленной фирмы, изложенные в лекционном и раздаточном материалах
- Решение задач
- Письменные домашние работы
- Консультации преподавателей.

### **5. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов**

## **Темы рефератов**

1. Современное состояние управленческой мысли: тенденции, перспективы развития.
2. Гуманизм и нравственность в управлении.
3. Проблемы профессионализма в управлении.
4. Мотивация управленческого труда.
5. Управление как наука и искусство.
6. Управленческое решение: пути оптимизации принятия и реализации.
7. Современная управленческая культура.
8. Этикет как необходимый элемент делового общения.
9. Технологии повышения эффективности управления.
10. Учет геополитических факторов – необходимое условие эффективного управления.

### **Вопросы к зачету**

1. Предмет науки.
2. Основные понятия о системах управления.
3. Основные закономерности управления производством.
4. Научные принципы организации управления.
5. Процессы управления при реформах хозяйственного механизма.
6. Концепция управления сельскохозяйственным предприятием.
7. Функция управления.
8. Управленческие решения.
9. Сельское хозяйство как объект управления.
10. Правовое регулирование образования и функционирования АПК.
11. Система органов управления АПК.
12. Понятие организации производства. Основные элементы организации воспроизводства в АПК.
13. Закономерности организации сельскохозяйственного производства.
14. Принципы организации сельскохозяйственного производства и условия их реализации.
15. Основные принципы организации сельскохозяйственных предприятий и объединений
16. Понятие и классификация средств производства.
17. Определение потребности в машинах и орудиях и разработка графика их использования.
18. Организация внутрихозяйственного транспорта.
19. Организация нефтехозяйства и электрохозяйства.
20. Организация ремонта, технического обслуживания и хранения машин.
21. Понятия, задачи и основные направления организации труда.



22. Организация трудовых коллективов, рационализация трудовых процессов и внедрение передовых методов труда.
23. Подбор, расстановка, подготовка и повышение квалификации кадров.
24. Улучшение условий, рационализация режимов труда и отдыха.
25. Основные принципы, методы и организация нормирования труда.
26. Способы изучения трудовых процессов для установления норм выработки.
27. Основные принципы оплаты труда.
28. Формы, виды и системы оплаты труда.
29. Тарифная система.
30. Оплата труда в растениеводстве и животноводстве.
31. Сущность, основные принципы и организационные формы подряда и аренда.
32. Формирование трудовых коллективов.
33. Заключение договора подряда и аренды.
34. Особенности оплаты труда при подряде и аренде.
35. Сущность управления агропромышленным комплексом в ПМР.
36. Управление АПК на уровне республики.
37. Управление АПК на уровне городских, районных и сельских органов управления

## ***7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины***

### **7.1 Основная литература:**

1. Организация сельскохозяйственного производства и менеджмент / Ю.Б. Королев, О.В. Лященко, Сухарникова и др. – М.: КолосС, 2011. – Гриф УМ
2. Управление в АПК/ Ю.Б. Королев, В.Г. Русский и др. - М.: КолосС, 2009.

### **7.2. Дополнительная литература**

1. Добрынин В..А. Актуальные проблемы экономики агропромышленного комплекса. – М.: Издательство МСХА, 2001
2. Экономика сельского хозяйства/ Под ред Н.Я. Коваленко. – М.: Колос, 2010

#### **Периодические издания (газеты и журналы):**

1. АПК: экономика, управление
2. Вопросы экономики
3. Деньги и кредит
4. Российская газета
5. Финансовая газета
6. Экономика и жизнь
7. Экономика сельского хозяйства России
8. Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий

## 9. Эксперт

### 7.3. Программное обеспечение и Интернет-ресурсы

- 1 Resources for Economists on the Internet <http://rfe.org>
- 2 Экономические разделы поисковых систем общего назначения <http://www.google.com/>
- 3 Министерство экономического развития и торговли Российской Федерации <http://www.economy.gov.ru/>
- 4.Электронная библиотека бесплатных электронных книг по бизнесу, финансам, экономике и смежным темам <http://www.finbook.biz>
- 5.Библиотека экономической и управленческой литературы <http://eur.ru/>
- 6.Образовательный портал Экономика, Социология, Менеджмент <http://ecsocman.edu.ru/>
- 7.Экономический портал Economicus.ru <http://economicus.ru>
- 8.Университетская информационная система Россия (<http://www.cir.ru>) – база электронных ресурсов в области экономики, социологии, политологии

### 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

- компьютерные классы и доступ к Интернет-сети;
- проектор, совмещенный с ноутбуком, для презентации материалов

Для материально-технического обеспечения дисциплины «Управление в АПК» необходимы следующие средства:

- техника для распечатки и ксерокса раздаточных материалов, тестов, заданий для контрольных и экзаменационных работ;
- различные технические средства обучения.

### Методические рекомендации по организации изучения дисциплины:

К основной цели данного курса можно отнести познание сущности процесса управления и управленческих отношений в организации, формирование у студентов определённого мышления, развитие их способностей к системному анализу сложных социально-экономических явлений на всех уровнях современной экономики, профессионализму и творчеству в выработке и реализации управленческих решений.

Вытекающие отсюда задачи курса связаны с усвоением студентами категорий и закономерностей данной научной дисциплины, приемов и методов изучения природы и особенностей поведения хозяйствующих субъектов.

Рабочая учебная программа по дисциплине «Управление в АПК» составлена в соответствии с требованиями Федерального Государственного образовательного стандарта ВПО по направлению

380302 «менеджмент» и учебного плана по профилю подготовки (или специализации) «производственный менеджмент»

### **9. Итоговая аттестация программы:**

Промежуточная аттестация по программе предназначена для оценки освоения слушателем модулей (разделов, дисциплин) программы и проводится в виде зачётов и (или) экзаменов.

По результатам любого из видов итоговых промежуточных испытаний, выставляются отметки по двухбалльной («удовлетворительно» («зачтено»), «неудовлетворительно» («не зачтено»)) или четырёх балльной системе («отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»).

Итоговая аттестация включает в себя написание квалификационной работы. По окончании обучения выдаётся диплом о дополнительном профессиональном образовании.